

Valstybinių ir savivaldybių švietimo įstaigų
(išskyrus aukštąsias mokyklas) vadovų, jų
pavadootojų ugdymui, ugdymą organizuojančių
skyrių vedėjų veiklos vertinimo nuostatų
1 priedas

**VILNIAUS R. NEMENČINĖS MUZIKOS MOKYKLA
VALERIJ PETROVIČ
2025 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2025 m. sausio 19 d. Nr. 2
Nemenčinė

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Vilniaus r. Nemenčinės muzikos mokyklos 2025 metų veiklos plane numatyti darbai ir uždaviniai buvo įgyvendinti:

- Sudaryti individualūs ir grupiniai mokymo planai, pamokų tvarkaraščiai, organizuoti akademiniai atsiskaitymai, keliamieji ir baigiamieji egzaminai, vykdomos mokinių asmeninės pažangos vertinimo ir įsivertinimo veiklos.
- Įgyvendintas mokinių ir meninių kolektyvų dalyvavimas įvairiuose renginiuose, organizuoti edukaciniai renginiai mokyklos bendruomenei.
- Skatinama mokytojus nuolat tobulinti ir kelti savo kvalifikaciją, skaityti naujausią metodinę literatūrą, dalyvauti meninėje kūrybinėje veikloje ir dalintis gerąja patirtimi su kolegomis.
- Skatinama aktyvi mokyklos valdymo organų ir savivaldos veikla. Vykdytas tėvų informavimas, bendradarbiavimas ugdymo veiklos tobulinimo srityje.
- Nuolat vykdytas dokumentų valdymas, finansinės veiklos planavimas ir atskaitomybė, inventoriaus priežiūra ir remontas.
- Organizuoti koncertai, festivaliai, konkursai mokyklos, seniūnijos, rajono, respublikos, tarptautiniu mastu - 45 renginiai (2024 metais – 32 renginiai), padidėjimas **+40%**;
- Užtikrintas mokinių dalyvavimas rajono, respublikos ir tarptautiniuose renginiuose bei projektuose 62 renginiai per metus (2024 metais mokiniai dalyvavo 42 renginiuose), padidėjimas **+47%**;

2025 m. buvo įgyvendinti Vilniaus r. Nemenčinės muzikos mokyklos 2025-2028 metų strateginio veiklos plano tikslai ir uždaviniai:

• Gerinti ugdymo kokybę ir mokinių mokymosi pasiekimus

Ataskaitiniais metais buvo išanalizuotos ugdymo programos ir sudaryti individualūs ir grupiniai ugdymo planai, pritaikyti kiekvieno mokinio poreikiams ir galimybėms, atitinkantys mokyklos strateginiams tikslams bei metiniui veiklos planui. Mokykloje aptartos ir patvirtintos visų mokytojų bei skyrių veiklos ataskaitos už 2024-2025 mokslo metus. Ugdymo procese buvo taikomos šiuolaikinės technologijos (interaktyvioji lenta, kompiuteriai su garso kolonėlėmis, garso aparatūra), kurių pagalba buvo skatinami mokinių kompetencijų lavinimas bei mokymosi motyvacija.

2025 metais vadovo iniciatyva buvo atliktas išsamus tyrimas apie tėvų įsitraukimą į Nemenčinės muzikos mokyklos ugdymo procesą, kuris apėmė 100 % mokytojų ir 70 % tėvų (reprezentatyvus imties dydis). Tyrimo rezultatai buvo aptarti mokytojų taryboje, ir išvados buvo panaudoti, ir yra naudojami, siekiant gerinti ugdymo kokybę.

Lavinant kiekvieno mokinio meninius gebėjimus, kūrybiškumą ir sėkmingumą, mokiniai ir mokytojai aktyviai dalyvavo įvairiuose renginiuose, dėl ko didėjo mokinių motyvacija siekti aukštesnių

rezultatų, gerėjo mokyklos įvaizdis ir veiklos sklaida. Ypatingas dėmesis buvo nukreiptas į mokinių meninę saviraišką. 2025 m. mokyklos mokiniai labai sėkmingai dalyvavo tarptautiniuose, respublikiniuose konkursuose, kuriuose ne tik puikiai pasirodė, bet ir tapo laureatais, pelnė 96 tarptautinių ar respublikinių laureatų ir diplomantų vardus (2024 metais – 68), padidėjimas **+41%**; iš jų 32 tarptautiniai laureatai (**+50%**, 2024 m. buvo 21) ir 64 respublikinių konkursų laureatai (**+36%**, 2024 metais buvo 47) **Dalyvavimas ir laimėjimai** tarptautiniuose, respublikiniuose konkursuose **išaugo vidutiniškai 40%**.

• **Skatinti mokytojų nuolatinį tobulėjimą ir patirties sklaidą.**

Skatinant mokytojus kelti kvalifikaciją, kūrybiškumą ir iniciatyvumą bei patirties sklaidą mokykla sudaro mokytojams sąlygas tobulinti savo profesines ir bendrąsias kompetencijas, dalintis gerąja patirtimi mokykloje ir už jos ribų. Per šiuos metus kiekvienas mokytojas vidutiniškai išklausė nuo 3 iki 10 seminarų ar mokymų. Iš viso mokyklos mokytojai 2025 m. kėlė kvalifikaciją seminaruose ir kursuose vidutiniškai 6 dienas per metus (apie 590 ak. val., **+10%** daugiau lyginant su 2024 m.). Vykdyta aktyvi patirties sklaida bei metodinių renginių mokyklos ir rajono mastu organizavimas (organizuoti 6 metodiniai renginiai per metus).

Per 2025 metus mokytojai dalijosi gerąja ugdymo proceso kokybės patirtimi su savo kolegomis, įvyko 18 atviros pamokos ne tik mokykloje, bet ir rajono, arba respublikos ugdymo įstaigose. Skaityti 11 metodiniai pranešimai Respublikinėse konferencijose ir 3 Tarptautinėse konferencijose, organizuoti 3 (mokytojos J.Danielienė, V.Vanagaitė ir A.Jasiukevičienė) seminarai-praktikumai respublikos mokytojams. Mokytojų J.Danielienės ir V.Vanagaitės parašytas straipsnis Kauno krašto fortepijono mokytojų draugijos puslapyje Pianistas.lt „Čekų muzikos grožis ir istorija. Čekų muzikos konkursas „Čekų parafrazės“. Mokyklos mokytojai yra vertinami Lietuvoje ir už jos ribų, mokyklos mokytojai buvo pakviesti dalyvauti vertintojais į 4 Tarptautinių (Latvijoje, Estijoje, Lenkijoje) ir 6 Respublikinių konkursų vertinimo komisijas. Mokytojas prof. A.Kontautas vedė 4 dienų meistriskumo kursus Estijos Talino baleto ir muzikos meno mokykloje ir Lenkijoje, Kalisz Brass Academy bei buvo Tarptautinio trimitininkų konkurso „Trumpet talents Tallin“ ir Respublikinio „J.Pakalnio jaunųjų atlikėjų pučiamaisiais ir mušamaisiais muzikos instrumentais konkurso“ vertinimo komisijos pirmininku, bei rengė metodines priemones. Kaip vertinimo komisijos narys jis dalyvavo Lietuvos muzikos ir teatro akademijos studentų egzaminuose. Jis taip pat buvo LMTA Meno doktorantūros Gynimo tarybos pirmininkas.

• **Meninės švietėjiškos veiklos plėtojimas**

Aktyviai vyko koncertinė veikla mokykloje 10 teminių koncertų ir 20 klasių koncertų, kuriose dalyvavo visi (100%) mokyklos mokiniai. Daug koncertavome savo Nemenčinės mieste bei Vilniaus rajone – Nemenčinės Gedimino gimnazijoje, Nemenčinės K.Parčevskio gimnazijoje, Nemenčinės darželyje, Nemenčinės darželyje-lopšelyje, Nemenčinės kultūros centre, Nemenčinės kultūros centro Kabiškių skyriaus koncertų salėje, Nemenčinės neįgaliųjų dienos užimtumo centre, Nemenčinės Savarankiško gyvenimo namuose, Vilniaus r. Skirlėnų kultūros centre, Vilniaus r. Rudausių bendruomenės namuose, Vilniaus r. Rudaminos ir Pagirių meno mokyklose.

Už Vilniaus rajono ribų muzikos mokyklos mokiniai dalyvavo 12 įvairiose koncertuose (neskaitant konkursų ir festivalių), tarp kurių - koncertai Kauno M.Petrausko scenos menų mokykloje (2025-02-03), Šilutės meno mokykloje (2025-02-04), Čekijos ambasadoje Vilniuje (2025-05-30), Vilniaus Juozo Tallat-Kelpšos konservatorijoje (2025-05-09), Vilniaus muzikos mokykloje “Lyra”(2025-10-29), Trakų meno mokykloje (2025-11-12), Druskininkų M. K.Čiurlionio meno mokykloje (2025-12-05), koncertas Vilniaus technologijų ir dizaino kolegijoje, Vilniaus Karoliniškių muzikos mokykloje (2025-04-05), Birštono kultūros centre (2025-07-28).

• **Stiprinti mokyklos kultūrą ir ryšius.**

Ugdant meninę mokinių veiklą buvo skatinama giliau pažinti, suprasti ir vertinti Lietuvos kultūrą. Patriotiškumą skatina tapę tradiciniais vasario 16-os ir kovo 11-os koncertai skirti Lietuvos valstybės atkūrimo ir Lietuvos Nepriklausomybės atkūrimo dienoms paminėti, koncertai skirti Motinos, Žinių ir Mokytojų diena, tautos tradicijas puoselėjantys Kalėdiniai ir Velykiniai koncertai, Užgavėnių šventė (mokykloje švenčiama tik antrus metus ir jau tapusi tradicine). Tokie tradiciniai, beveik kiekvieną mėnesį vykstantys, renginiai sutelkia ir suvienija mokyklos, miesto ir rajono bendruomenės. Muzikos mokykla aktyviai bendradarbiauja su Nemenčinės miesto (visomis, 100%) ir Vilniaus rajono švietimo, kultūros ir socialinėmis įstaigomis.

• **Ugdymo ir meninės aplinkos kūrimas užtikrinant ugdytinių ir jų tėvų poreikius.**

Ataskaitiniais metais, kuriant šiuolaikinę ugdymo aplinką, buvo įsigyti ugdymo procesui reikalingi nauji instrumentai bei priemonės (fortepijonas, 4 garso kolonėlės, 2 fortepijono kedės, akordeonas, priedai smuikams ir saksofonams, 3 natų stovai, mikrofonai, laidai. Buvo įvykdytas IT bazės papildymas (įsigytas kompiuteris ir kolonėlės). Koncertinėms ir edukacinėms išvykoms naudojamas mikroautobusas, kas dar paskatino meninę ir koncertinę veiklą už mokyklos ribų.

Visa aktuali informacija skelbiama viešai ne tik mokyklos svetainėje, bet ir socialiniuose tinkluose (Facebook grupėje – Nemenčinės muzikos mokykla, o taip pat grupėje „Kaip gyvena Nemenčinė“), buvo sukurta mokytojų darbo grupė socialiniuose tinkluose, kas leidžia informacijai greičiau pasiekti tikslą.

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Gerinti ugdymo(si) kokybę.	1. Individualios mokinių pažangos stebėseną.	Sukurti kiekvieno mokinio individualios pažangos stebėsenos sistemą, priimti vieningus sprendimus dėl mokinio individualios pažangos vertinimo. Asmeninę pažangą aptarti kartą per pusmetį arba baigus atitinkamą dalyko kursą.	2025 m. buvo sudarytos darbo grupės Nemenčinės muzikos mokyklos 2025-2026 m. ugdymo ir veiklos planams (direktoriaus 2025-08-27 įsakymas Nr.V-57) parengti. Parengtos individualizuotos ugdymo programos (direktoriaus 2025-09-03 įsakymas Nr.V-58). Pedagogai mokinių ugdymo ir pažangos apskaitą 2025 metais pradėjo tvarkyti naudodami tam pritaikytas IKT (el. dienyną). Visose skyriuose buvo aptarta mokinių asmeninę pažangą, pasibaigus kiekvienam pusmečiui (metodinių grupių susirinkimų protokolai).

	2. Aukštesni mokinių mokymosi pasiekimai.		2025 m. mokinių pasiekimai ženkliai išaugo. Visi mokiniai (100%) dalyvavo koncertinėje veikloje. Dalyvavimas ir laimėjimai tarptautiniuose, respublikiniuose konkursuose bei festivaliuose išaugo vidutiniškai 40% (lyginant su praeitais 2024 metais)
1.2. Ugdyti vaikų pilietinės ir dvasinės vertybės, tradicijų ir paveldo puoselėjimą, stiprinant meninę veiklą.	Ugdyti pilietiškumą formuojant mokinių dvasines vertybes, sudarant mokiniams sąlygas dalyvauti įvairiose šventėse, koncertuose bei festivaliuose.	Surengti per metus ne mažiau 3 pilietiškumą, tautiškumą, kultūrą ir tradicijų paveldo puoselėjančius renginius, šventes, projektus, koncertus mokykloje ir kitose Vilniaus rajono ar respublikos švietimo ir kultūros įstaigose. Suplanuoti susitikimus ar bendrą veiklą su menininkais, muzikantais, įžymiais žmonėmis	2025 m. buvo organizuoti edukaciniai renginiai: 1. Koncertai skirti Lietuvos valstybės atkūrimui (mokykloje, direktoriaus 2025-02-14 įsakymas Nr.V-11) Skirlėnų kultūros centre ir Nepriklausomybės atkūrimui (Nemenčinės Gedimino gimnazijoje, direktoriaus 2024-03-06 įsakymas Nr.V-15). 2. Tradicinę tapusią Užgavėnių šventė mokyklos bendruomenei (direktoriaus 2025-03-02 įsakymas Nr.V-14). 3. Mokinių choro dalyvavimas IX Tarptautinio Sakralinės Muzikos Festivalio „Kristus Karaliauja! Aleliuja“ festivalio atidarymo koncerte Rudaminoje (direktoriaus 2025-04-29 įsakymas Nr.V-29) 4. Mokinių choro dalyvavimas festivalyje „Tau, mamyte“ Rudaminos meno mokykloje. (direktoriaus 2025-05-07 įsakymas Nr.V-34) 5. Mokinių choro dalyvavimas Vilniaus r. Paberžės Švč. Jėzaus Širdies bažnyčioje (direktoriaus 2025-09-05 įsakymas Nr.V-58) 6. Smuikininkų dalyvavimas VII Pabaltijo vaikų muzikos festivalyje „Laudate pueri“ Prezidento Antano Smetonos gimnazijoje, Kaune. (direktoriaus 2025-10-03 įsakymas Nr.V-64) Organizuoti susitikimai ir bendra veikla su kitais muzikantais ir menininkais: - Kartu su US ambasada organizuotas mokytojų ir mokinių edukacinis

			<p>koncertas su „US Navy Five stars Brass Band“ Nemenčinės Kultūros centre (direktorius 2025-06-18 įsakymas Nr.V-47)</p> <p>- mokytojo A.Kontauro viešos menos populiarinimo paskaitos Kalisz Brass Akademijoje, Kalisz, Lenkija (direktorius 2025-07-01 įsakymas Nr.V-48);</p> <p>- organizuotos atviros smuiko mokytojų ir mokinių pamokos su Lietuvos Suzuki asociacija Birštono Kultūros centre (direktorius 2025-07-26 įsakymas Nr.V-50);</p> <p>- kartu su Čekų ambasada organizuotas III-asis respublikinis jaunųjų atlikėjų muzikos konkursas "Čekų parafrazės" Vilniaus Juozo Tallat-Kelpšos konservatorijoje. Konkurso organizatoriai- V.Vanagaitė, J.Danielienė. (direktorius 2025-05-08 įsakymas Nr.V-35);</p> <p>- organizuotas mokinių koncertas M.K.Čiurlionio namuose Vilniuje (direktorius 2025-06-03 įsakymas Nr.V-44);</p>
1.3. Stiprinti mokyklos įvaizdį, kuriant atvirą, kūrybišką, bendradarbiaujančią mokyklą.	1.Stiprinti bendradarbiavimą su socialiniais partneriais	<p>Pasirašyti sutartis su naujais socialiniais partneriais ir tęsti bendradarbiavimą su esamais.</p> <p>Organizuoti koncertus ir dalyvauti kituose renginiuose bendradarbiaujant su socialiniais partneriais</p>	<p>2025 rugpjūčio 14 d. buvo priimtas sprendimas atidaryti Nemenčinės muzikos mokyklos skyrių Riešėje. (Direktorius įsakymai – 2025m. Nr.V-50,51,52)</p> <p>2025 m. buvo toliau stiprinamas bendradarbiavimas su esamais socialiniais partneriais ir pasirašytos 3 naujos bendradarbiavimo sutartys (su Vilniaus r. Riešės darželiu, su Nemenčinės darželiu lopšeliu, su Vilniaus darželiu „Molinukas“).</p> <p>Mokyklos mokiniai koncertavo visose Nemenčinės miesto (100%) ir daugumoje Vilniaus rajono švietimo, kultūros ir socialinėse įstaigose, o taip pat ir visoje respublikoje (iš viso 65 koncertai, neskaitant konkursų).</p> <p>Taip pat buvo organizuoti bendri metodiniai renginiai:</p> <p>- kartu su naujais socialiniais partneriais, Vilniaus kolegijos Menų</p>

			<p>ir kūrybinių technologijų fakultetu, organizuotas Respublikinis jaunųjų atlikėjų džiazo ir šiuolaikinės muzikos konkursas „Džiazas vaikams ir jaunimui“ (direktorius 2025-03-10 įsakymas Nr.V-15/2);</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nemenčinės muzikos mokyklos organizuotas Vilniaus rajono muzikos ir meno mokyklų fortepijono metodinių grupių forumas seminaras – praktikumas „Fortepijono pamoka pradiniam etape“; - Tarptautinės Suzuki smuikininkų vasaros stovyklos organiavimas Birštone (2025-07-28, mokytoja V.Ancienė, direktoriaus 2025-07-26 įsakymas Nr.V-50) <p>Informaciją apie mokyklos gyvenimą, mokinių pasiekimus skleidžiama per:</p> <ul style="list-style-type: none"> - elektroninį dienyną; - nuolat atsinaujinančią mokyklos svetainę; - naujai įrengtą informavimo sistemą vaikus laukiantiems tėvams bei mokiniams mokyklos koridoriuje; - sudarytą muzikos mokyklos grupę socialinėse tinkluose; - vizualinę informaciją (plakatai, skelbimai) mokyklos ir miesto informaciniuose stenduose. <p>2025 metais buvo mokyklos mokytojai:</p> <ul style="list-style-type: none"> - pravedė 18 atvirų pamokų (tarp jų ir užsienyje – Lenkijoje, Estijoje ir Latvijoje); - organizavo 4 seminarus (2 seminarai-praktikumai respublikos mokytojams, 2 seminarai užsienyje - Talino muzikos akademijoje ir Kalisz Brass Akademijoje, Lenkija); - skaitė 11 metodinių pranešimų Respublikinėse konferencijose ir 3 Tarptautinėse konferencijose.
	2.Skleisti informaciją apie pasiekimus ir dalintis gerąją patirtimi	<p>Informaciją apie mokyklos gyvenimą, mokinių pasiekimus skleidžiama visais įmanomais būdais.</p> <p>Organizuoti atviras pamokas, seminarus skleidžiant gerąją patirtį.</p>	
1.4. Mokyklos mokytojų muzikinės švietėjiškos	1. Plėtoti solistų, ansamblių, meninių	1. Mokinių dalyvavimas regiono, respublikiniuose, tarptautiniuose konkursuose ir	2025 m. mokyklos mokiniai žymiai aktyviau dalyvavo Tarptautiniuose ir Respublikiniuose konkursuose bei festivaliuose (dalyvavimas išaugo

veiklos aktyvinimas ir kompetencijų tobulinimas	kolektyvų koncertinę veiklą. 2. Mokytojų kompetencijų tobulinimas	festivaliuose. 2. Mokytojų dalyvavimas kvalifikacijos tobulinimo, patirties sklaidos ir kitoje švietėjiškoje veikloje	vidutiniškai 40% lyginant su praeitais 2024 metais) ir laimėjo daugiau Tarptautinių laureatų vardus (+50% lyginant su praeitais metais) ir Respublikinių laureatų vardus (+36% lyginant su praeitais metais). 2025 m. mokyklos mokytojai aktyviai kėlė kvalifikaciją seminaruose ir kursuose, kiekvienas vidutiniškai 6 dienas per metus (daugiau nei 590 ak. val.) ne tik Lietuvoje, bet ir užsienyje – Lenkijoje, Latvijoje ir Estijoje. Per 2025 metus mokytojai dalijosi gerąja ugdymo proceso kokybės patirtimi su savo kolegomis, įvyko 18 atviros pamokos ne tik mokykloje, bet ir rajono, arba respublikos ugdymo įstaigose. Skaityti 11 metodiniai pranešimai konferencijose (iš jų 3 Tarptautinėse konferencijose: Kauno M.Petrausko scenos menų mokykloje „Scenos menų sintezė“, „Basics of Trumpet“ Kalisz Brass Academy, Lenkija ir „Trumpet talents“ (Estija), organizuoti 2 seminarai-praktikumai respublikos mokytojams. Mokyklos mokytojai yra vertinami Lietuvoje ir už jos ribų, 4 mokytojai buvo pakviesti dalyvauti vertintojais į Tarptautinių ir 6 į Respublikinių konkursų vertinimo komisijas. mokytojas Adomas Kontautas buvo LMTA Meno doktorantūros Gynimo tarybos pirmininku)
---	--	--	---

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. ---	---

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Atidarytas Nemenčinės muzikos mokyklos skyrius Riešėje.	Pagerėjo galimybės Vilniaus rajono vaikams gauti neformaliojo ugdymo paslaugas.
3.2. Vadovo iniciatyva buvo pakeistas naujai statomos mokyklos projektas, pertvarkant planuotas dušo ir persirengimo patalpas į	Atitinkamai mokykloje bus daugiau individualaus ugdymo klasių, mokytojams ir mokiniams bus suteikta galimybė naujose mokyklos patalpose

papildomas 2 ugdymo patalpas.	patogiau ir lanksčiau sudaryti tvarkaraščius bei sklandžiai vesti pamokas, pagerės ugdymo(si) proceso kokybę.
3.3. Vadovo iniciatyva (direktoriaus 2025-04-08 Nr. SD - 17) įgyvendintas „Holų ir koridorių interjero projektas“ naujai statomoje mokykloje, dalyvauta jį ruošiant, susitikinėjant su projektuotojais ir statybos rangovais.	Mokyklos, miesto ir Vilniaus rajono bendruomenė turės estetinį mokyklos interjerą, atitinkantį aukščiausius standartus.
3.4. Vadovo iniciatyva (2025-04-10 raštas Nr. SD-19) buvo pakeistas naujai statomos mokyklos projektas, pertvarkant mokyklos teritoriją, įrengiant papildomą stovėjimo aikštelę.	Pagerės mokinių tėvų ir mokytojų privažiavimas ir vaikų saugumas. Vaikams nereikės išeiti už mokyklos teritorijos ribų.
3.5. Vadovo iniciatyva buvo organizuotas ataskaitinis koncertas bendruomenei „Metų spinduliai 2024“, pagerbiant ir apdovanojant geriausius mokinius.	Pagerėjo komunikaciją ir mokyklos įvaizdį, kas skatins vaikų ir tėvų motyvaciją labiau domėtis neformaliojo ugdymu.
3.6. Buvo atliktas išsamus ir validus (reprezentatyvus imties dydis) mokslinis tyrimas, siekiant išaiškinti tėvų įsitraukimą į ugdymo procesą muzikos mokykloje.	Tyrimo rezultatai lems geresnį supratimą apie tėvų poreikius ir įsitraukimą į ugdymo procesą, kas skatins abipusę komunikaciją ir vaikų motyvaciją.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo bent pusę vertinimo rodiklių	Viršijantis lūkesčius <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Atitinkantis lūkesčius <input checked="" type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Iš dalies atitinkantis lūkesčius <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Neatitinkantis <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Strateginio mąstymo ir pokyčio valdymo kompetencija
7.2. Vadovavimo žmonėmis kompetencijų tobulinimas

V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Ugdymo kokybės gerinimas	<p>1. Naujos ugdymo programos.</p> <p>2. Mokytojų kompetencijų tobulinimas ir dalinimasis gerą patirtimi.</p> <p>3. Mokiniai skaitlingiau dalyvauja konkursuose ir laimi daugiau prizinių vietų konkursuose.</p>	<p>1. Įsteigtos 2-3 naujos ugdymo programos.</p> <p>2. Kiekvienas muzikos mokyklos mokytojas dalyvauja savo dalyko kompetencijų gilinimo mokymuose ne mažiau kaip 2 dienas per metus.</p> <p>Mokyklos mokytojai organizuoja bei įgyvendina 5-6 metodines, menines ir kultūrines edukacines veiklas per metus.</p> <p>4. Daugiau mokinių, lyginant su 2025 m., dalyvauja konkursuose ir laimėtojų skaičius.</p>

8.2. Stiprinti mokyklos įvaizdį, tobulinant išorinę ir vidinę komunikaciją.	1. Reguliari informacijos sklaida mokyklos tinklapyje, socialiniuose tinkluose apie mokinių pasiekimus ir mokyklos veiklą. 2. Mokiniai aktyviai dalyvauja kitų mokyklų, socialinių partnerių renginiuose, konkursuose.	1. Informaciją apie renginius, mokyklos gyvenimą, mokinių pasiekimus skleidžiama mokyklos tinklapyje, socialiniuose tinkluose, Nemenčinės miesto informaciniuose stenduose. 2. Dalyvauta daugiau socialinių partnerių organizuotose renginiuose, konkursuose nei praeitais metais.
8.3. Užtikrinti mokyklos renginių tęstinumą ir inicijuoti naujus projektus.	1. Mokyklos organizuojami bendri renginiai mokyklos ir miesto bendruomenei tampa tradiciniais. 2. Mokytojai skatinami inicijuoti naujus renginius, plėsti bendradarbiavimą su kitomis įstaigomis.	1. Pravesti 2-3 miesto bendruomenei skirti renginiai. 2. Suorganizuoti ne mažiau 3 pilietiškumą, tautiškumą, kultūrą ir tradicijų paveldo puoselėjantys renginiai. 3. Pasirašytos 2-3 bendradarbiavimo sutartys su naujais socialiniais partneriais.

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

9.1. Materialinių, finansinių išteklių trūkumas
9.2. Nenumatytos aplinkybės, trukdančios užduotis atlikti laiku.

**VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Mokyklos vadovo darbas vertinamas puikiai. 2025 metais buvo atliktos visos nustatytos užduotys, dauguma rodyklių viršyti. Vadovo iniciatyva įgyvendintos svarbios užduotys, kurios nebuvo planuotos, bet jų svarba turės įtaką ateities mokyklos veiklai.

Mokyklos tarybos pirmininkė

(parašas)

Liudmila Korneva
(vardas ir pavardė)

2025-01-19
(data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Įš esmės nūduotys įvykdytos, gebėjimai atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinami efektyviai.

Savivaldybės meras
(valstybinės švietimo įstaigos savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos (dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos; savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

Robert Duchnevič 2026-02-10
(vardas ir pavardė) (data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

atitinka tikėtėtus.

Susipažinau:

Direktorius

(pareigos)

(parašas)

Valerij Petrovič

(vardas, pavardė)

2026-02-10

(data)